

Ver.1

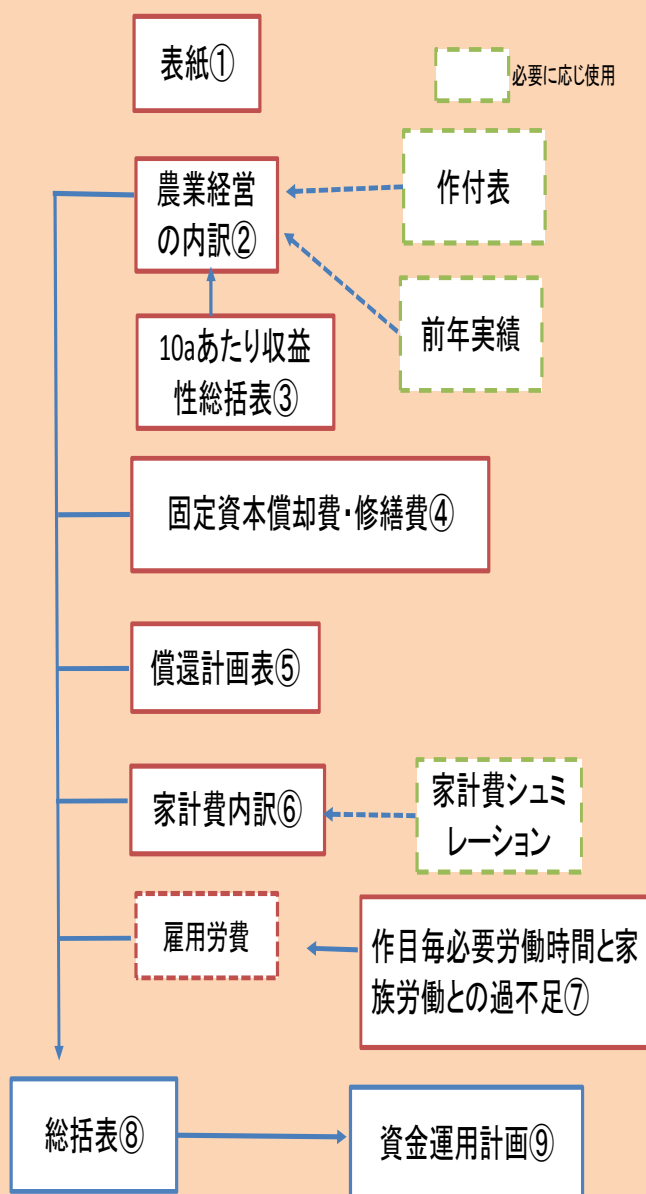
農業経営改善計画書 作成の手引き(耕種編)

はじめに

当計画書は、経営改善の内容(資金借入、施設・機械導入、規模拡大、新品目導入等)を数値に反映させ、Excelソフトを用いてシュミレーションするものです。最小の入力データで10年単位の収支計画、資金運用が作成できるよう設計してあります。

農業を取り巻く環境は厳しいことから、生産経費、売上高は厳しく試算し、**実現可能な計画書を農業者自ら作成**し経営改善に活かしましょう。

経営改善計画書の構成



作成の留意点

- (1)黄色セルのみ入力してください。
- (2)赤色フォントのセルは、計算式又は別シートからの転記なので、入力できませんが、必要に応じてロックを解除の上、直接入力可能です。
- (3)行、列、セルの追加及び削除は行わないで下さい。

入力の手順

基本的にシートに沿って入力。シート【表紙①】からシート【資金運用計画⑨】まで入力する。左図参照。

準備する資料

- (1)決算書(過去3カ年分)
- (2)既往借入償還表及び残高証明書(農外借入含む)
- (3)生産実績に関する資料

シート【①表】 表紙

☆シート【①表】を表示

① 平成27年2月24日版

農 業 経 営 改 善 計 画 書 (基礎資料)

②

住 所	: 南風原町字山川517
氏 名	: 南部 太郎

①表 ②収支 ③収益 ④-2収益 ④償却 ⑤償還 ⑥家計 ⑦労働 ⑧総括 ⑨運用

①作成年月日を入力

②作成者の住所、氏名を入力

@黄色セルのみ入力

シート【⑧総括】 年度

☆シート【⑧総括】を表示

1. 農業経営改善計画書 (総括表)

住所： 単位：円

項目 \ 年	実績	1年次	2年次	3年次	4年次	備考	
	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度		
粗収入	さやいんげん	2,233,530	2,895,200	10,748,430	10,748,430	10,748,430	
	オクラ	439,795	910,732	1,138,416	2,276,832	2,276,832	
	0	0	0	0	0	0	
	0	0	0	0	0	0	
	その他	215,705	160,000	160,000	160,000	160,000	租税公課、一般管理費等
経営費計(B)	4,021,143	3,100,340	7,426,811	8,147,946	8,118,695		
農業所得(A)-(B)=(C)	152,208	2,205,619	5,960,063	4,877,345	4,906,597		
農外所得(D)	840,000	840,000				妻農外収入	
農家所得C+D=E	992,208	3,045,619	5,960,063	4,877,345	4,906,597		
家計費F	2,780,000	2,780,000	2,780,000	2,780,000	2,780,000		
租税公課G	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	農外の租税公課費	
減価償却費H	366,071	366,071	1,491,071	1,623,214	1,623,214		
償還財源(F-F-G)+H=I	-2,121,721	-68,310	8,971,134	3,020,559	3,049,811		

①実績年度入力(例:26のみ入力)

@黄色セルのみ入力

シート【②収支】 農業経営の内訳

☆シート【②収支】に移動

【パターン1】

実績と10年次までの計画変更がない作物の場合

農業経営の内訳

【作物1】 氏名： 20150803講習会

①		ピーマン	実 績	1 年 次	2 年 次	3 年 次	4 年 次	5 年 次	6 年
粗 収 入	作 付 面 積		23	23	23	23	23	23	23
	生 産 量								
	販 売 量		②						
	販 売 単 価								
	粗 収 入 (A)		7,066,761	7,066,761	7,066,761	7,066,761	7,066,761	7,066,761	7,066,761
経 営	種 苗 費		36,438	36,438	36,438	36,438	36,438	36,438	36,438
	肥 料 費		386,735	386,735	386,735	386,735	386,735	386,735	386,735
	農 薬 費		150,209	150,209	150,209	150,209	150,209	150,209	150,209
	光 熱 動 力 費		184,022	184,022	184,022	184,022	184,022	184,022	184,022
	諸 材 料 費		487,188	487,188	487,188	487,188	487,188	487,188	487,188
	水 利 費		0	0	0	0	0	0	0
	賃借料・小作料		145,150	145,150	145,150	145,150	145,150	145,150	145,150
	減価償却費								
	建物・施設		588,950						
	大 農 具								
	大 植 物								

①品名を入力

②前年実績を入力

③1年次から10年次まで実績値をコピー

ただし、減価償却費、修繕費、雇用労賃はコピーしない

④2品目以降も同様に入力。6品目まで入力可

@計算式が設定されているセルも上書き可



複数品目の場合は「作付表」を作成し、作付が可能かシュミレーションする

シート【②収支】 農業経営の内訳

☆シート【②収支】に移動

パターン2 実績が悪く経営改善する作物の場合

パターン3 実績がない作物の場合

農業経営の内訳

【作物1】 氏名：南部 太郎

	① きやいんげん	実 績	1 年 次	2 年 次	3 年 次	4 年 次	5 年
粗 収 入	作 付 面 積	② 13	13	33	③ 33	33	
	生 産 量	2,500	0	0	0	0	
	販 売 量	2,500	0	0	0	0	
	販 売 単 価	998					
	粗 収 入 (A)	2,233,530	0	0	0	0	
経	種 苗 費	13,858	0	0	0	0	
	肥 料 費	140,000	0	0	0	0	
	農 薬 費	8,352	0	0	0	0	
	光 熱 動 力 費	5,161	0	0	0	0	
	諸 材 料 費	295,124	0	0	0	0	
	水 利 費	1,300	0	0	0	0	

①品名を入力

②前年実績を入力

③1年次から10年次まで作付予定面積を入力(面積単位a)

④2品目以降も同様に入力。6品目まで入力可

@黄色セルのみ入力



複数品目の場合は「作付表」を作成し、作付が可能かシュミレーションする

作付表

☆シート【作付表】に移動

作付計画 ()

畑名・規模	品目名・品種名	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
(例)露地 10a	オクラ (ブルースカイ)			○ —————		□ □ □	□ □ □	□ □ □	————— □	□ □ □	□ □ □	□ □ □	□ □ □
									切り戻し				
(例)パイプハウス 20a	さやいんげん (ケンタッキー ブルー)	—————	□ □	□ □ □ □	□						○ —————		□ □ □ 植替え ○
	ゴーヤー (群星)	□ □ □	□ □ □	□ □		△ —————	□ □	□ □ □	□ □ □	□ □		○ —————	

作業名 ○播種 △定植 □収穫

①収益 ②-2収益 ④償却 ⑤償還 ⑥家計 ⑦労働 ⑧総括 ⑨運用 作付表

☆10年間の作付面積表例☆

作付面積の推移

単位:a

計画年	1年次	2年次	3年次	4年次	5年次	6年次	7年次	8年次	9年次	10年次
年度	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	H34
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
オクラ(露地)	8	7	7	8	10	10	10	10	10	10
レタス(露地)	7	8	7	14	15	15	15	15	15	15
マンゴー(施設)	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
露地面積計	22	22	22	22	35	35	35	35	35	35
ハウス面積計	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
農地面積計	32	32	32	32	45	45	45	45	45	45



基本的に様式は自由です



経営面積が増減する場合は年度毎に作付表を作成

シート【③収益】 10アール当り収益性総括表

☆シート【③収益】に移動

1さやいんげん

10アール当り収益性総括表

項目	10アール当り	主産物単位 (1本/kg) 当り	生産額 に対する 割合	備考	収穫量(生産量)		出荷率(%)		収量(販売量)		出荷期間 6ヶ月						
					393,750	x	80%	=	3,150	月収	量	単価	粗収	月収	量	単価	粗収
生産額	3,258,163	1034			月別	12	173	1,026	177,498	4	460	889	408,940				
種苗費	10,657	3.4	0.3		粗	1	675	1,104	745,200	5	327	520	170,040				
肥料費	95,408	30.3	2.9	右表参照	収	2	690	1,179	813,510				0				
農薬費	59,284	18.8	1.8	右表参照	益	3	825	1,143	942,975	合計	3,150	1,034.0	3,258,163				
光熱動力費	3,970	1.3	0.1		品名	数量	単価(税抜)	重量(単位)	金額(税込)	品名	数量	単価(税抜)	重量(単位)				
諸材料費	132,440	42.0	4.1	右表参照	住友1号液肥	2.0	/kg	2,496	20	/kg	269	CDU	120.0	/kg	3,331	20	/kg
水利費	1,000	0.3	0.0		住友2号液肥	50.0	/kg	2,356	20	/kg	6,361	ようこん	10500	/kg	951	35	/kg
賃借料・小作料	8,876	2.8	0.3		ボロンセブ	5.0	/kg	1,596	1	/kg	8,618	有機684	200.0	/kg	2,180	20	/kg
減価償却費		0.0	0.0		ヘルスパワー	0.5	/kg	7,816	1	/kg	4,220	肥料合計					
大農具		0.0	0.0		アカリタッチ	5,000.0	/ml	3,427	500	/ml	37,011	アフーム乳剤	200.0	/ml	2,180	100	/ml
大植物		0.0	0.0		ジベレリン粉末	4.8	/g	791	6	/g	683	ニッラン水和剤	200.0	/g	1,152	100	/g
償却資産修繕費		0.0	0.0		重曹	1.7	/kg	④	3	/kg	513		/g		/g		
畜力費		0.0	0.0		アミスター-20フロアブル	150.0	/ml	3,916	250	/ml	2,537		/cc		/cc		
雇用労賃		0.0	0.0		タチガレン液剤	500.0	/ml	3,254	500	/ml	3,514		/kg		/kg		
販売手数料	439,852	139.6	13.5	右表参照	アドマイヤー1粒剤	1.5	/kg	3,046	3	/kg	1,644		/g		/g		
配送運賃	645,750	205.0	19.8		セイビア-20フロアブル	200.0	/ml	3,391	250	/ml	2,929		/cc		/cc		
包装資材費	85,050	③	0	2.6	ダントフロアブル	150.0	/ml	4,191	500	/ml	1,357		/cc		/cc		
経営費計	1,482,287	470.6	45.5		コロマイト乳剤	200.0	/ml	4,400	500	/ml	1,900	農業合計					
所得	1,775,876	563.8	54.5	所得率 54.51%	品名	数量	単価(税抜)	使用回数	金額(税込)	品名	数量	単価(税抜)	使用回数				
自家労働評価額		0.00															

- ① 収量、単価を入力(枠が足りない場合複数月まとめる)
 - ② 販売手数料%で入力。配送運賃、包装資材はkgあたり単価入力し単位は収量の単位と合わせる。
 - ③ 共選料がある場合は包装資材費へ直接加える。
 - ④ 肥料費、農薬費、諸材料費の入力
 - ⑤ 種苗費、光熱動力費、水利費、賃借料・小作料入力を入力
- ☆3品目まで同シートへ入力。4~6品目はシート【③-2収益】へ

@黄色セルのみ入力

😊 目標とする10アール当り、年間(もしくは1作)の数値を入力

シート【③収益】 10アール当り収益性総括表

★肥料費、農薬費、諸材料費入力のポイント★

数量＝使用量

単価＝販売単価
(税抜)

重量(単位)＝製品重量

例1

	肥料費					農薬費					諸材料費				
	品名	数量	単価(税抜)	重量(単位)	金額(税込)	品名	数量	単価(税抜)	重量(単位)	金額(税込)	品名	数量	単価(税抜)	使用回数	金額(税込)
肥料費	住友1号液肥	2.0 /kg	2,496	20 /kg	269	CDU	120.0 /kg	3,331	20 /kg	21,584					
	住友2号液肥	50.0 /kg	2,356	20 /kg	6,361	ようこん	1050.0 /kg	951	35 /kg	30,812					
	ボロンセブン	5.0 /kg	1,596	1 /kg	8,618	有機684	200.0 /kg	2,180	20 /kg	23,544					
	ヘルスパワー	0.5 /kg	7,816	1 /kg	4,220	肥料合計								95,408	
農薬費	アカリタッチ	5,000.0 /ml	3,427	500 /ml	17,135	アフーム乳剤	200.0 /ml	2,180	100 /ml	4,708					
	ジベレリン粉末	4.8 /g	791	6 /g	683	ニッソラン水和剤	200.0 /g	1,152	100 /g	2,488					
	重曹	1.7 /kg	839	3 /kg	513					0					
	アミスター20フロアブル	150.0 /ml	3,916	250 /ml	2,537					0					
	タチガレン液剤	500.0 /ml	3,254	500 /ml	3,514					0					
	アドマイヤー1粒剤	1.5 /kg	3,046	3 /kg	1,644					0					
	セイビア20フロアブル	200.0 /ml	3,391	250 /ml	2,929					0					
	ダニトロンフロアブル	150.0 /ml	4,191	500 /ml	1,357					0					
コロマイト乳剤	200.0 /ml	4,400	500 /ml	1,900	農薬合計								59,284		
諸材料費	普通サクビ(幅9m加工)	1,600.0 /m	57	2	49,248	キュウリネット	640.0 /巻	10	1	6,912					
	普通サクビ(幅2m)	336.0 /m	50	2	9,072	ナガノズル	1.0 /本	2,415	5	521					
	ハウスバンド	2,380.0 /m	3	3	2,570	ホース(動噴用)	100.0 /m	297	5	6,415					
	ビニールホース	50.0 /m	165	3	2,970	タンク	1.0 /台	19,625	5	4,239					
	灌水チューブ	1,280.0 /m	15	2	10,368	収穫用コンテナ	10.0 /個	1,680	5	3,628					
	黒マルチ	672.0 /m	23	2	8,346	収穫用台車	2.0 /台	31,290	5	13,517					
	直管パイプ	56.0 /本	733	5	8,866	ホーラー	1.0 /本	3,035	5	655					
	エクセル線	672.0 /m	3	3	725	長靴	2.0 /足	2,205	2	2,381					
	園芸ロープ	2.0 /m	1,859	2	2,007	諸材料費合計								132,440	

例2

使用回数＝反復して使用できる回数

例3

😊 現状使用している内容を基本とするが、実績の収益性が低い、新規品目にチャレンジする場合等は経営指標を活用。

【例1】肥料：住友1号液肥

使用量は2kg 購入単価は20kgあたり2,496円(税抜) 金額：269円(税込)

【例2】農薬：アフーム乳剤

使用量は200ml 購入単価は100mlあたり2,180円(税抜) 金額：4,708円(税込)

【例3】諸材料費：直管パイプ

使用量は56本 購入単価733円(税抜) 使用回数：5回 金額：8,866円(税込)

☆諸材料費は「使用回数」を用いて算出

@黄色セルのみ入力

シート【②収支】 農業経営の内訳

☆シート【②収支】に移動

パターン2 実績が悪く経営改善する作物の場合

【作物1】氏名：~~南部 太郎~~

単位：円

		実 績	1 年 次	2 年 次	3 年 次	7 年 次	8 年 次	9 年 次	1 0 年 次	1 年 当 たり	1 0 年 当 たり	
粗 収 入	さやいんげん											
	作付面積	13	13	33	33	40	40	40	40			
	生産量		3,500	12,994	12,994	15,750	15,750	15,750	15,750	315	3,150	
	販売量	2,500	2,800	10,395	10,395	12,600	12,600	12,600	12,600	315	3,150	
入	販売単価	998	1,034		1,034	1,034	1,034	1,034	1,034			
	粗収入(A)	2,233,530	2,895,200	10,395,000	10,395,000	12,600,000	12,600,000	12,600,000	12,600,000			
経 営 費	種苗費	13,858	13,858					42,640	42,640	1,066	10,657	
	肥料費	140,000	124,033	3,300				381,640	381,640	9,541	95,408	
	農薬費	8,352	77,077	195,657	195,657	237,160	237,160	237,160	237,160	5,929	59,284	
	光熱動力費	5,161	5,161	13,101	13,101	15,880	15,880	15,880	15,880	397	3,970	
	諸材料費	295,124	185,809	471,669	471,669	571,720	571,720	571,720	571,720	14,293	142,928	
	水利費	1,300	1,300	3,300	3,300	4,000	4,000	4,000	4,000	100	1,000	
	賃借料・小作料	11,544	11,544	29,304	29,304	35,520	35,520	35,520	35,520	888	8,876	
	減価償却費	建物・施設										
		大農具										
		大植物										
修繕費												
雇用労賃												
費	手数料	450,000	571,818	1,451,538	1,451,538	1,759,440	1,759,440					
	販売経費											
	配送運賃	700,000	839,475	2,130,975	2,130,975	2,583,000	2,583,000					
	包装資材費	50,000	110,565	280,665	280,665	340,200	340,200					
支払利息		-	-	-	-	-	-	-	-	-		
その他	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000			
経営費計(B)		1,725,339	1,990,640	4,976,240	4,976,240	6,021,200	6,021,200	6,021,200	6,021,200	149,278	1,492,775	
農業所得(A)-(B)		508,191	904,560	5,772,190	5,772,190	7,007,200	7,007,200	7,007,200	7,007,200	-149,278	-1,492,775	

目標収量、単価は適正？

農業に関する租税公課費等

① その他経営費入力

租税公課費(消費税、固定資産税、自動車税、生産部会費等)や他の項目に当てはまらない経営費を入力



実績と計画の差が大きい場合はシート【③収益】に移動し、収量、単価、経費等を見直す

☆実績と計画の数値を比較し、計画実現は可能か、具体的な改善案はあるか検討する

シート【⑤償還】 償還計画表

☆シート【⑤償還】に移動

償 還 計

作成：平成27年9月7日

借入者： (0)

- 1.元金均等：元金一定、利息変動。返済額変動
- 2.元利均等：返済額(元金+利息)が一定

資金名	整理番号	資金用途	借入先	支払方式 1.元金均等 2.元利均等	初回償還年 1.翌年度 2.借入年	借入年度(西暦) 償還期間 内据置期間	借入金額 (初回償還額) (2回目以降)	約定利率	約定償還元系		
									平成27年度	2015年度	
制度資金	1	設備投資 (ハウス)	公庫	1	2	2014年度	9,000,000	0.65%	9,000,000	0	
						8年	(1,500,000)		0	0	
						2年	(1,500,000)		58,500	0	
									0	0	
農業資金									0	0	
									0	0	
									0	0	
									0	0	
業外負債	1	タイムリーローン ハウス資材 購入資金	沖縄銀行	2	2	2011年度	2,000,000	5.80%	300,373	0	
						7年	元利均等年賦払		55,354	0	
						年	〃		0	0	
									0	0	
小計	④	-	-	-	-	-	11,000,000	-	9,000,000	300,373	
業外負債	1	住宅ローン	住宅	2	2	2005年度	22,000,000	3.00%	0	0	
						35年	元利均等年賦払		489,003	0	
						年	〃		534,861	0	
小計	-	-	-	-	-	-	22,000,000	-	489,003	534,861	
合計	-	-	-	-	-	-	33,000,000	-	9,000,000	789,376	
									元利	648,715	1,438,091

5年間無利子等の場合は直接入力

@黄色セルのみ入力

😊 新規借入、既往借入を入力

😊 変則的な利子計算、年払いではない償還方法の場合は、「シートの保護」を解除し、元金、利息を直接入力

- ① 資金毎に「資金名」「資金用途」「借入先」入力
- ② 「支払方法」「初回償還年」はリストより1か2を選択
- ③ 「借入年度」「償還期間」「内据置期間」「借入金額」「約定利率」は数字のみ入力
- ④ 農外の長期借入金償還計画も入力(住宅ローン等)

シート【⑥家計】 家計費

☆シート【⑥家計】に移動

氏名 : 南部 太郎

単位 : 円

①

項目	実績	1年次	2年次	3年次	9年次	10年次	計算基礎
	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成35年度	平成36年度	1人当たり
食費	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	200,000
居住費	0	0	0	0	0	0	0
被服費	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	20,000
教育費	600,000	600,000	600,000	600,000	300,000	300,000	300,000
水道光熱費	220,000	220,000	220,000	220,000	220,000	220,000	55,000
保険衛生費	160,000	160,000	160,000	160,000	160,000	160,000	40,000
共済掛金	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	100,000
娯楽交際費	480,000	480,000	480,000	480,000	480,000	480,000	120,000
その他	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	10,000
合計	2,780,000	2,780,000	2,780,000	2,780,000	2,480,000	2,480,000	845,000
家族人数	4			4	4		
(内学生)	(2)			(2)	(1)		

②

【家族構成】

氏名	性別	年齢	職	業
経営主	男	43	農	業
妻	女	39	農	業
長女	女	12	小	学 生
長男	男	8	小	学 生

① 1人あたりの年間家計費を入力

② 家族人数を入力

③ 家族構成を入力

①表 ②収支 ③収益 ④-2収益 ④償却 ⑤償還 ⑥家計 ⑦労働 ⑧総括 ⑨運用



実績を基本に入力するのが望ましいが、家計費シュミレーションを参考にしても良い。

@黄色セルのみ入力

シート【⑦労働】

作物別の必要労働力(月単位)

☆シート【⑦労働】に移動

作物別の必要労働力【1】

初年度：平成27年度

目標年度：平成31年度

【作物1】

		1月	2月	3月	4月	5月	10月	11月	12月	年間必要労働時間
さやいんげん	① 経営指標(10a当たり)	80.80	92.10	92.10	92.10	71.70	49.00	21.50	54.40	653.70
	初年度経営面積(a)	13.00	13.00	13.00	13.00	13.00	13.00	13.00	13.00	—
	初年度面積必要労働時間(hr)	105.04	119.73	119.73	119.73	93.21	63.70	27.95	70.72	849.81
	目標年度経営面積(a)	40.00	40.00	40.00	40.00	40.00	40.00	40.00	40.00	—
	目標年度面積必要労働時間(hr)	323.20	368.40	368.40	368.40	286.80	196.00	86.00	217.60	2614.80

【作物2】

		1月	2月	3月	4月	5月	10月	11月	12月	年間必要労働時間
オクラ	① 経営指標(10a当たり)	47.00	16.00	0.00	0.00	26.00	120.10	140.90	111.30	744.00
	初年度経営面積(a)	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	—
	初年度面積必要労働時間(hr)	37.60	12.80	0.00	0.00	20.80	96.08	112.72	89.04	595.20
	目標年度経営面積(a)	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	—
	目標年度面積必要労働時間(hr)	94.00	32.00	0.00	0.00	52.00	240.20	281.80	222.60	1488.00

①表 ②収支 ③収益 ④-2収益 ⑤償却 ⑥償還 ⑦家計 ⑧労働 ⑨総括 ⑩運用

①品目別、月毎の10a当り労働時間を入力



新規品目や労働時間の把握が難しい場合は経営技術指標から10a当たりの月別(収穫・管理作業)の必要労働時間を入力

@黄色セルのみ入力

シート【⑦労働】 作物毎必要労働時間(年単位)

作目毎必要労働時間と家族労働との過不足(年単位)

【3】

単位：(面積a) (時間hr)

		1年次	2年次	3年次	4年次	5年次	6年次	7年次	8年次	9年次	10年次	
作目毎必要労働時間	さやいんげん	経営面積(a)	13.0	33.0	33.0	33.0	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0
		年間労働時間	849.81	2157.21	2157.21	2157.21	2614.80	2614.80	2614.80	2614.80	2614.80	2614.80
	オクラ	経営面積(a)	8.0	10.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
		年間労働時間	595.20	744.00	1488.00	1488.00	1488.00	1488.00	1488.00	1488.00	1488.00	1488.00
	0	経営面積(a)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
		年間労働時間	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	0	経営面積(a)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
		年間労働時間	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	0	経営面積(a)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		年間労働時間	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	0	経営面積(a)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		年間労働時間	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合計【A】	経営面積(a)	21.0	43.0	53.0	53.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	
	年間労働時間	1446.00	2902.00	3646.00	3646.00	4103.00	4103.00	4103.00	4103.00	4103.00	4103.00	



労働時間が年単位に反映されていることを確認

シート【⑦労働】 家族労働との過不足(年単位)

②
1時間当り雇用労賃 800 円/hr

①		1年次	2年次	3年次	4年次	5年次	6年次	7年次	8年次	9年次	10年次
家族労働時間	経営主	181	250	250	250	250	250	250	250	250	250
	配偶者	0	113	206	206	200	200	200	200	200	200
	子供										
	合計	181	363	456	456	450	450	450	450	450	450
家族労働時間(日数×8h) 【B】		1,446	2,902	3,646	3,646	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
不足労働時間(hr) (【A】 - 【B】 = 【C】)		0	0	0	0	503	503	503	503	503	503
雇用労賃必要額(円) (【C】×時給)		0	0	0	0	402,400	402,400	402,400	402,400	402,400	402,400

- ① 家族毎に年間労働日数を入力。1日あたり8時間労働で計算。
- ② 雇用する場合の時給を入力。(参考:平成27年1月現在最低賃金は677円)



雇用労賃必要額はシート【⑧総括】「雇用労賃」にリンクしている。



必要労働時間と上表の家族での確保可能労働時間との差が雇用で確保する雇用労働時間(不足分)。



本表は年間総労働時間に関する試算であり、作目によって年間合計では足りるものの、収穫期など時期的に労働力が集中する場合には家族労働力以外の雇用による対応が必要な場合がある。

@黄色セルのみ入力

シート【⑧総括】 総括表

☆シート【⑧総括】に移動

@黄色セルのみ入力

1. 農業経営改善計画書 (総括表)

南部 太郎

単位：円

項目 \ 年度	実績					備考		
	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成35年度	平成36年度			
粗収入	さやいんげん	2,233,530	2,895,200	10,748,430	13,028,400	13,028,400		
	オクラ	439,795	910,732	1,138,416	2,276,832	2,276,832		
	農業収計	2,673,351	3,805,959	11,886,874	15,305,267	15,305,268		
	補助金等	1,500,000	1,500,000	1,500,000			開始型	
粗収入計 (A)		4,173,351	5,305,959	13,386,874	15,305,267	15,305,268		
経営費	種 苗 費	101,888	31,330	57,018	86,320	86,320		
	肥 料 費	203,030	151,697	349,433	450,800	450,800		
	農 薬 費	90,891	93,085	215,667	277,180	277,180		
	光 熱 動 力 費	86,032	22,497	34,771	59,220	59,220		
	諸 材 料 費	479,039	189,993	476,899	582,180	582,180		
	水 利 費	1,300	1,300	3,300	4,000	4,000		
	賃 借 料 ・ 小 作 料	87,734	27,392	49,114	75,140	75,140		
	減価償却費	建物・施設	237,500	237,500	1,362,500	1,125,000	0	別添「償却表」参照
		大 農 具	128,571	128,571	128,571	0	0	〃
		大 植 物	0	0	0	0	0	〃
	修 繕 費	36,607	36,607	149,107	112,500	0	減価償却費の10%	
	雇 用 労 賃	300,000	0	0	402,400	402,400	「労働」シート参照	
	販売経費	手 数 料	916,756	690,322	1,599,668	2,055,700	2,055,700	
		配 送 運 賃	700,000	1,005,627	2,338,665	2,998,380	2,998,380	
包 装 資 材 費		305,769	210,565	405,665	590,200	590,200		
支 払 利 息	751,245	704,069	654,556	404,409	385,825	別添「償還表」参照		
そ の 他	215,705	160,000	160,000	160,000	160,000	租税公課、一般管理費等		
経 営 費 計 (B)		4,642,067	3,690,555	7,984,934	9,383,429	8,127,345		
農業所得 (A) - (B) = (C)		-468,716	1,615,404	5,401,940	5,921,838	7,177,923		
農 外 所 得 (D)		840,000	840,000				妻農外収入	
農 家 所 得 C + D = E		371,284	2,455,404	5,401,940	5,921,838	7,177,923		
家 計 費 F		2,780,000	2,780,000	2,780,000	2,480,000	2,480,000		
租 税 公 課 G		700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	農外の租税公課費	
減 価 償 却 費 H		366,071						
償還財源(E-F-G)+H=I		-2,742,645				923		
償 還 元 金 J		1,042,573				669,038	別添「償還表」参照	
農家経済余剰金 I - J = k		-3,785,218	-1,748,273	773,750	3,247,383	3,359,885		

農外の租税公課費とは所得税、住民税、国民健康保険税等

①「補助金等」「農外所得(D)」「租税公課G」を入力



農家経済余剰がマイナスの場合は計画全体を見直すか、
運転資金を調達する

シート【⑨運用】 資金運用計画

☆シート【⑨運用】に移動

@黄色セルのみ入力

資金運用計画

(単位:千円)

入ってくるキャッシュ

出ていくキャッシュ

区分	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
前年繰越(手持現預金)	1,000	① 1,332	3,785	4,969	6,519	8,920
農業所得	706	4,460	4,877	4,907	5,843	6,114
農外所得	840	0	0	0	0	0
被贈・扶助等						
減価償却費	366	1,491	1,623	1,623	1,538	1,300
長期借入金	9,000	0	0	0	0	0
内訳						
農業関係	9,000	②				
農外関係						
固定資産処分等						
補助金等	1,500	1,500	0	0	0	0
合計	13,412	9,083	10,285	11,499	13,900	16,334
資産購入	8,000	③				
出資						
家計費	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780
借換返済						
長期借入返済	300	1,818	1,836	1,500	1,500	1,500
内訳						
農業関係	300	1,818	1,836	1,500	1,500	1,500
農外関係	0	0	0	0	0	0
租税公課諸負担	700	700	700	700	700	700
その他						
合計	11,780	5,298	5,316	4,980	4,980	4,980
次期繰越	1,632	3,785	4,969	6,519	8,920	11,354

【調達】

①「前年繰越(手持現預金)」
入力

②長期借入金内訳「農業関係」「農外関係」を入力

長期借入金9,000千円
資産購入8,000千円の差額1,000千円は運転資金として運用

【運用】

③「資産購入」に大農具、施設等の購入金額を入力

①表 ②収支 ③収益 ④-2収益 ⑤償却 ⑥償還 ⑦家計 ⑧労働 ⑨総括 ⑩運用



シート【⑧総括】「農家経済余剰」がマイナスの年度でも、次期繰り越しがあれば資金繰りはできている